

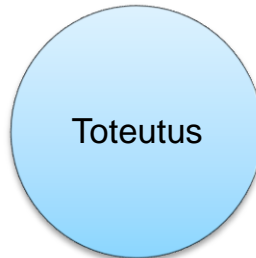
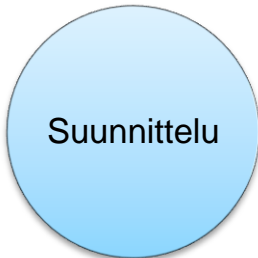


CE-merkinnän vaikutukset hankintatoimeen - Case YIT Rakennus Oy

Satu Tammilehto | 4.10.2011

Prosessi

CE 01234
Any Co Ltd, PO Box 21, B-1050 08 01234-CPD-00234
EN 13162:2008 Mineral wool, intended to be used as thermal insulation product in buildings Reaction to fire – Class A1 Thermal resistance 2,5 m ² K/W Thermal conductivity 0,040 W/m·K Thickness 100 mm MW – EN 13162 – T6 – DS(T*) – CS(10)70 – TR15 – PL(5)100 – MU1 – CP3 – AP0,35 – AW0,40



Hankinta rakennusliikkeessä

6.9.2011 KAUPPALEHTI / U.K.

Hyvällä hankinnalla lisää kilpailukykyä

Suomalainen yritysjohto ei pidä hankintaa samanarvoisena muiden strategisten toimintojen kanssa

Heikki Haapavaara
heikki.haapavaara@kauppaalehti.fi

Hankintatoimen osaaminen on yritykselle uusi kilpailukyvyyn lähde. Sen osaaminen luo toimintaan myös tehokkuutta ja se näkyy yrityksen taloudellisessa menestyksessä, sanoo Lappeenrannan teknillisen yliopiston johtava asiantuntija, Tekesin tutkimusjohtaja Heikki Haapavaara.

Vastaavien tuotteiden kartoittaminen

Yrityksen johtajat toivovat, että hankintatoimen osaaminen olisi yritysten ylimääräinen taito, joka auttaa parhaiten ymmärtämään parempien tuotteiden merkitystä. Sille tulisi olla enemmän merkitystä, kun ekologiset ja eettiset kriteerit huomioidaan. Yritykset haluavat luotettavaa ja läpinäkyvää tietoa koko toimitusketjusta. Hankinnalla voidaan myös hallita merkittävästi toimitusketjusta aiheutuvia riskejä.

Liki puolella tutkimukseen osallistuneista yrityksistä hankintojen osuus liikevaihdosta on yli 60 prosenttia. Lähes kaikilla toimialoilla selvästi suurin osa hankinnoista tehdään keskitetyn hankintaorganisaation kautta. Teknologiaeollisuudessa

Hankinnasta sanottua

"Hankintaa opetetaan korkeakoulutasolla vain Lappeenrannan teknillisessä yliopistossa. Se on liian vähän. Koulutuksen ulottamista laajemmalle ammattikorkeakoulutasolle selvitetään."

Marjo Uusi-Pantti, Teknologiaeollisuuden korkeakoulu yhteistyön projekti-päällikkö

"Kiinnostus hankinnan ulkoistamiseen kasvaa koko ajan. Mahdollisuuksia tutkitaan yhä enemmän ja enemmän. Tämä on trendi."

Edivarg Krogius, Nikolai Sourcingin toimitusjohtaja

"Tärkeää on se, kuinka paljon pystymme keskittämään hankintoja."
Jari Nousiainen, Lassila & Tikanojan hankinta- ja resurssijohtaja

"Suuria etuja on vielä saavutettavissa. Suurten pörssiyritysten johtoryhmissä on vain yksi hankintajohtaja. Hän on Konecranesin johtoryhmässä."

Juha Suuronen, johtava asiantuntija, Tekes

"Hankinta synnyttää kumpanuutta. Integraation hyödyt ovat selvät, vaikka kilpailutus vähenee."

Harri Jokinen, ryhmäpäällikkö, Teknologiaeollisuus

sa, vähittäiskaupassa ja elintarviketeollisuudessa keskitettyjen hankintojen osuus yritysten kokonaishankin-

Rakennusalalla yli puolet hankinnoista tehdään oman hankintaorganisaation ohii. Hankinnan keskittä-

saatioissa maailmanlaajuisesti ja sen edut ovat aikaisempien tutkimusten mukaan kiistattomat. Toimialoilla, joissa perinteisesti hankinta on ollut hyvin hajautunutta, aikaisempien toimintatapojen muuttaminen on

osoittautunut vaikeaksi vaikka keskittämisen edut hyvin ymmärretään.

Hankintastrategian suunnittelua tehdään liian vähän yhteistyössä yritysjohto kanssa: suomalainen yritysjohto ei pidä hankintaa samanarvoisena muiden strategisten toimintojen kanssa.

Lisää koulutusta

Myös hankintatoimen prosessin tehostaminen koettiin tärkeäksi. Tutkimuksen perusteella hankintahenkilöstö on osaavaa, mutta osaamista mitataan vähän. Vastaajista lähes puolella on yliopistokoulutus ja noin viidesosalla ammattikorkeakoulutus. Koulutusta alalle toivottiin lisää. Tutkijoita hämmästytti, että hankinnan taloudellisista vaikutuksista huolimatta yrityksissä oli suhteellisen vähän päätoimisesti hankintatoimesta vastaavia työntekijöitä.

Materiaalihankintojen ja palveluhankintojen osuus vaihtelee toimialoittain. Yhteensä hankintatoimen osuus on

Vaativien vaatimusten mukaisuuden varmistaminen

Hankintatoimesta kerättiin tietoa laajalla kyselytutkimuksella. Siihen valittiin 365 suurinta suomalaista yritystä yhdeksältä eri toimialalta. Vastausprosentti oli 45,2 prosenttia. Tutkimus tavoitti hyvin yrityksen hankintatoimesta vastaavat henkilöt. Lappeenrannan teknillinen yliopisto toteutti selvityksen yhteistyössä Suomen Logistiikkayhdistyksen kanssa. Kysely oli osa Tekesin rahoittamaa laajempaa tutkimushanketta.

Kohdekohtaisten vaatimusten hahmottaminen

Vaikutukset siirtymäaikana



- Tietotaidon kertyminen
 - Oma
 - Suunnittelijat
 - Toimittajat
 - Viranomaiset



- Tuoteryhmäkohtaiset siirtymät
 - CE-merkintä vain yhdellä toimittajalla
 - Sertifikaatin vanhentuminen



- Kansallisten vaatimusten selkiytyminen
 - Dokumentit
 - Viranomaiset

Vaikutukset hankintatoimeen

Hankinta-
prosessi



Suunnittelu-
osaaminen



Tuote-
ymmärrys



Tuotevertailut
ja -
vaihtoehdot



Toimintojen
yhdenmukaistuminen

Yhteistyö
viranomaisten
kanssa



Vastaavan
rakennesuun-
nittelijan rooli



Markkinan
laajuus

**Together
we can
do it.**